

PLAN DE MANAGEMENT

17.07.2023-17.07.2027

ELABORAT:

DIRECTOR GENERAL / SEF OCOL

ING. CORAȘ DANIEL IONUȚ

Aprobat în Sedința Consiliului de Administrație
Din data de ____05.07.2023____

PRESEDINTELE CONSIULUI DE ADMINISTRATIE

Ing. FERKO IENO



CADRUL INSTITUTIONAL

Prezentul Plan de Management a fost elaborat în baza Ordonanței de Urgență nr.109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr.773 din 14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr.544/12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Conform Art.36. – (1) din O.U.G. nr.109/30.11.2011, **“În termen de 90 de zile de la numire, directorii/membrii directoratului elaborează și prezintă consiliului de administrație, respectiv consiliului de supraveghere un plan de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat, cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat”.**

Prezentul plan de management este corelat și dezvoltă planul de administrare al consiliului de administrație, în conformitate cu cerințele O.U.G.nr.109/30.11.2011.

Regia Autonomă Ocolul Silvic CODRII BEIUSULUI R.A. se încadrează în prevederile O.U.G. nr.109/2011, fiind o regie care funcționează sub tutela Consiliului Municipal Beiuș având în administrare fondul forestier din bazinul Beiușului a proprietarilor de pădure, constituită în conformitate cu prevederile a Legii nr.46/2008 – Codul silvic.

CADRUL LEGAL

- O.G.57/2019 Codul administrativ
- Legea nr. 48 / 2008 Codul Silvic, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
- Ordonanța de urgență nr. 109/ 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
- Legea nr. 15 / 1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;

CONTEXTUL ȘI SCOPUL DOCUMENTULUI STRATEGIC

Contextul elaborării actualului Plan de Management este legislația relevantă la nivel European și național în domeniul guvernancei corporative a întreprinderilor publice. Scopul elaborării prezentului document este acela ca, pe baza Planului de administrare elaborat de Consiliul de Administrație să se stabilească Planul de Management cuprinzând strategia de conducere pe durata derulării contractului de mandat aferent perioadei 2023-2027 și pe primul an al acesteia, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat al Directorului General/ Seful de ocol.

Planul de Management este supus aprobării Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Ocolul Silvic „Codrîi Beiusului,,RA.

Planul de Management are ca bază viziunea managerială a Directorului General/ Seful de Ocol pentru operaționalizarea perspectivelor de conducere și dezvoltare strategică a Regiei Autonome Ocolul Silvic Codrîi Beiusului RA după cum au fost ele stabilite prin Planul de Administrare, pe baza evoluției până în prezent a raporturilor de activitate și exercitiilor bugetare pe anii precedenți.

Planul de Management va operaționaliza obiectivele, indicatorii de performanță și măsurile pentru atingerea, monitorizarea și evaluarea rezultatelor previzionate, propunând măsuri concrete și cuantificabile care să ducă la creșterea performanței manageriale în perioada de referință în vederea atingerii obiectivelor strategice.

PREZENTAREA Regiei Autonome Ocolul Silvic „CODRÎI BEIUSULUI „R.A.

În anul 2005, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Municipal Beius , s-a hotărât înființarea Regiei Autonome Ocolul Silvic CODRÎI BEIUSULUI R.A. care să funcționeze ca regie publică autonomă cu scop lucrativ de gospodărire a fondului forestier, a terenurilor cu vegetație forestieră aparținând membrilor asociați și a altor proprietari pe baza de contract.

Regia Autonomă Ocolul Silvic CODRÎI BEIUSULUI R.A. are ca scop gospodărirea durabilă a fondului forestier, a fondurilor cinegetice și piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier, definite conform Codului silvic – Legea nr. 46/2008, proprietatea asociaților, precum și a adoptării și aplicării celor mai potrivite măsuri pentru gestionarea eficientă, economică și ecologică a patrimoniului forestier.

Sunt membrii asociații ai acestei regii autonome:

- **COPIL TEODOR primar comuna REMETEA**

- MOTIU REMUS primar comuna ROȘIA

Entitatea are, în principal: 0210 – Silvicultură și alte activități forestiere
și următoarele obiecte de activitate:

0220 - Exploatarea forestieră
0240 - Activități de servicii anexe silviculturii
1610 - Taierea și rindeluirea lemnului
4312 - Lucrări de pregătire a terenului
4613 - Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții
4673 - Comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcții și
echipamentelor sanitare
5210 - Depozitări

Ocolul Silvic CODRII BEIUȘULUI R.A. s-a înființat ca operator local cu personalitate juridică și de utilitate publică și funcționează pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, pentru administrarea fondului forestier.

Principalul obiect de activitate al regiei este administrarea pădurilor și pasunilor alpine proprietate publică a comunelor mai sus nominalizate, în suprafața totală de
18 110.4 ha.

VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE

VIZIUNEA

Regia autonomă Ocolul silvic Codrii Beiusului RA are ca scop gospodărirea unitară și a fondului forestier proprietate PUBLICĂ ȘI PRIVATĂ în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat, precum și alte produse și servicii specifice. De asemenea, **Regia autonomă Ocolul Silvic Codrii Beiusului R.A.** are ca scop gospodărirea pasunilor împadurite și a pasunilor situate în raza de activitate a ocolului, în conformitate cu normele de gospodărire a pajistilor elaborate de autoritatea publică.

DECLARAȚIA DE MISIUNE

Gospodărirea fondului forestier, a vegetației forestiere din afara fondului forestier definite conform Legii nr. 46/2008 – Codul silvic, proprietatea publică a comunelor asociate, precum și administrarea pe baza de contract de administrare a terenurilor cu vegetație forestieră aparținând altor proprietari care nu sunt membrii ai asociației;

Suprafata de 18 110,4 ha apartinand MUNICIPIULUI BEIUS și comunelor cu care regia are contract de administrare astfel :

- Primaria Mun.Beius -2042,0 ha
 - Primaria Rosia-1546,0 ha
 - Primaria Remetea -1458.1 ha
 - 252.9 ha
 - Primaria Rieni -1702.8 ha
 - Primaria Rabagani- 115 ha
 - Primaria Buntesti - 1434.5 ha
 - 384.3 ha
 - Primaria Tarcaia -1580.3 ha
 - Primaria Lazuri de Beiuss-361.7 ha
 - Primaria Lunca - 2994.6 ha
 - Primaria Cermei -2575.4 ha
 - **Primaria Ignești - 635.8 ha**
- din care 1236.40 ha in judetul ARAD

In afara acestor suprafete, regia mai are contract de prestari servicii (paza) pentru o suprafata totala de 3992,90 ha, apartinand unor asociatii private, composesorate, parohii si persoane fizice.

Aplicarea strategiei nationale si locale in domeniul silviculturii pentru padurile pe care le detine, sau pe care le primeste in administrare pe baza de contract si actioneaza pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier si pentru gospodarirea, recoltarea si valorificarea produselor specific fondului forestier potrivit prevederilor legale in vigoare, in conditii de eficienta economica, exercitand atributii de serviciu public cu specific silvic.

OBIECTIVE STRATEGICE

Regia Autonoma Ocolul Silvic Codrii Beiussului R.A. isi propune urmatoarele obiective strategice:

- 1.** Gestionarea durabila a padurilor Municipiului Beiuss si Comunelor Asociate(REMETEA și ROȘIA) si administrate ,astfel incat sa isi amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sanatatea si in asa fel incat sa asigure, in prezent si in viitor, capacitatea de a exercita functiile multiple ecologice, economice si sociale permanente la nivel local, fara a crea prejudicii altor ecosisteme.
- 2.** Adoptarea si aplicarea masurilor necesare pentru pastrarea si dezvoltarea fondului forestier, a fondurilor cinegetice si piscicole, a vegetatiei forestiere din afara fondului forestier.
- 3.** Atragerea de fonduri si investitii pentru marirea fondului forestier, impadurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafete de padure cu consistenta redusa , refacerea infrastructurii drumurilor forestiere , imbunatatirea fondurilor cinegetice si piscicole.

4. Valorificarea superioara a tuturor resurselor padurilor din administrare in conformitate cu prevederile amenajamentului silvic.

BAZELE DE AMENAJARE LA NIVEL DE OCOL

1. Regimul - Codru din regenerare cu samanta ;

- Crang din regenerare cu lastari;
- In cadrul subunitatilor din SUP "A".

2. Tratamente:

- tratatamentul taierilor progresive – in diferite amestecuri, in molidisuri pure in care datorita doboraturilor de vant izolate regenerarea naturala este declansata sau avansata;
- tratamentul taierilor rase – in molidisuri sau in arborete foarte afectate de unii factori destabilizatori –
doboraturile de vant si zapada (parchete mici sub 3,0 ha)

3. Exploatabilitatea – se exprima prin varsta explatabilitatii in cazul codrului regulat;

- exploatabilitatea tehnica pentru arboretele din grupa a II- a si de protectie pentru cele din grupa a I-a;

MASURII DE MANAGEMENT ADOPTATE PE CATEGORII

1. ARII PROTEJATE

Paduri cu functii speciale pentru ocrotirea naturii, pentru care prin lege este interzisa orice fel de exploatare de lemn sau de alte produse, fara aprobarea autoritatilor competente prevazute in lege ca atare protectia ei este asigurata. Vor fi premise deci interventii (in conditiile date) in baza unor studii de specialitate doar pentru mentinerea / refacerea starii favorabile de conservare a habitatelor si speciilor.

2. SUPRAFETE FORESTIERE CU UTILIZARE SEZONALA CRITICA

In principiu managementul forestier trebuie sa asigure linistea in perioadele critice in perimetrele in care s-au identificat concentratii deosebite ale anumitor specii. De asemenea prin masurile de gospodarire propuse se va urmarii crearea unei succesiuni de varste, care sa

asigure atat continuitatea vegetatiei forestiere cat si mentinerea unor structuri in cuprinsul trupurilor de padure care sa permita indeplinirea functiilor atribuite.

3. SUPRAFETE FORESTIERE CU ECOSISTEME RARE, AMENINTATE SAU PERICLITATE

Managementul acestor suprafete forestiere identificate se va rezuma la lipsa oricaror interventii de extragere a materialului lemnos sau a oricaror interventii atropice. De asemenea se interzic orice alte activitati care ar putea degrada structura acestor suprafete cum ar fi pasunat, recoltare de specii de flora, vanatoarea.

Padurile cu structuri primare (asa zisele paduri virgine) vor constitui suprafete martor ale unor ecosisteme cu caracter primar in care succesiunea vegetatiei se va face natural prin procese de autoreglare, fara interventie antropica.

4. SUPRAFETE FORESTIERE CARE ASIGURA SERVICII DE MEDIU ESENTIALE IN SITUATII CRITICE

Datorita conditiilor specific grele (terenuri argiloase cu inclinare puternica, grohotisuri, stancarii, eroziune si alunecari active) aceste ecosisteme au un rol essential in prevenirea si controlul procesului de eroziune. In principiu gospodaria acestor ecosisteme necesita o atentie deosebita si interventii prudente motiv pentru care sunt tratate conform tipului functional II – regim de conservare. Managementul acestor suprafete va avea rolul de a mentine sau imbunatati functia de protectie impotriva eroziunii sau alunecarilor de teren care pot afecta diverse obiective situate in imediata vecinatate cum ar fi (constructii, drumuri etc.)

LUCRARILE PLANIFICATE PENTRU ANUL 2024

1. REGENERAREA PADURILOR

Regenerari naturale – 12,1 ha

Regenerari artificiale – 24,5 ha

Descoplesiri – 245,55 ha

Revizuirea regenerarilor artificiale - 41,15 ha

2. LUCRARILE DE INGRIJIRE A ARBORETELOR:

- Degajari 41,7 ha
- Curatiri 96,8 ha
- Rarituri 196,6 ha
- Igiena 2953 mc

- 3. MASA LEMNOASA DE RECOLTAT** :in conformitate cu prevederile Amenajamentelor silvice a tratamentelor aplicate , a lucrarilor ce se impun ca urmare a unor fenomene natural neprevazute ,cu precizarea ca,incepand cu anul 2023 50% din masa lemnoasa recoltata se valorifica ca lemn fasonat ,iar incepand cu anul 2025,masa lemnoasa se valorifica doar ca și lemn fasonat , motiv pt. care cheltuielile regiei privire la exploatarea masei lemnoase ,sortarea si transportul acesteia vor fi mai mari,fapt ce implica cautarea de solutii pt.reducerea cheltuielilor si eficientizarea exploatarei masei lemnoase.

SISTEMUL DE MANAGEMENT SI CONTROL INTERN

Acesta activitate este organizata si functioneaza in conformitate cu prevederile legale in domeniu, respectiv cele ale Ordinului M.F.P. nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzand standardele de management / control intern la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial.

Activitatile de control intern sunt organizate si functioneaza la regie dupa cum urmeaza:

- Stabilirea unui Programul de dezvoltare a sistemului de control managerial in cadrul entitatii; (Decizia sef ocol)
 - In fisele postului sunt stabilite atributiile angajatilor;
 - Sunt stabilite doua categorii de riscuri (riscuri acceptabile – fara implicatii financiare si riscuri semnificative);
 - Sunt stabilite functiile sensibile;
 - Compartimentele din cadrul structurii organizatorice efectueaza activitatea de control intern al activitatii silvice

Entitatea intocmeste annual bugetul de venituri si cheltuieli ,pt.fiecare UAT in parte ,pe care il supune spre aprobare consiliul de administratie si consiliului local ,astfel inat sa-si asigure din veniturile realizarte in activitatea proprie ,acoperirea tuturor cheltuielilor ,realizarea investitiilor si obtinerea de profit.

Sursa de venit	UM	Prognoză VENITURI				
		2023	2024	2025	2026	2027
Exploatare si valorificare masa lemnoasa	mii lei	1490	1438	1500	2000	2000

Sursa de cheltuieli	UM	Prognoză CHELTUIELI				
		2023	2024	2025	2026	2027
Prestari servicii exploatare masa lemnoasa	Mii lei	1205	1281	1500	1875	1875

Din analiza veniturilor si a cheltuielilor ,tinand cont de piata lemnului si avand in vedere expirarea amenajamentului silvic al fondului forestier proprietatea Municipiului Beius ,si tinand cond de modificarile legislatiei silvice in vigoare privind exploatarea masei lemnoase ,precum si nevoia de accesare a de catre prroprietarii de fond forestieri a unor fonduri europene pt.conservarea si protejarea ecosistemelor forestiere ,prin compensatii acordate de catre bugetul de stat.

UM	Prognoză PROFIT BRUT				2027
	2023	2024	2025	2026	
MII /LEI	285	157	200	125	125

Intocmit
Ing. Coras Daniel Ionut

